



TỔNG CÔNG TY THƯƠNG MẠI SÀI GÒN
TNHH MỘT THÀNH VIÊN
CÔNG TY CP THƯƠNG MẠI DỊCH VỤ SÀI GÒN

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2015 & KẾ HOẠCH NĂM 2016

Ngày 15 tháng 4 năm 2016





TỔNG CÔNG TY THƯƠNG MẠI SÀI GÒN
TNHH MỘT THÀNH VIÊN
CÔNG TY CP THƯƠNG MẠI DỊCH VỤ SÀI GÒN
Số: 112/BC-CTy

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc Lập - Tự Do - Hạnh phúc

Tp. Hồ Chí Minh, Ngày 15 tháng 4 năm 2016

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2015 & KẾ HOẠCH NĂM 2016

PHẦN A- KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SX-KD NĂM 2015

I/- Nhận định chung:

1/ Thuận lợi:

- Kinh tế vĩ mô năm 2015 cơ bản ổn định, tăng trưởng GDP năm 2015 ở mức 6,68%, cao nhất trong vòng 5 năm trở lại đây; lạm phát được kiểm soát, chỉ số giá tiêu dùng năm 2015 tăng ở mức thấp nhất trong vòng nhiều năm trở lại đây (chỉ số trong từng tháng đều tăng thấp hoặc giảm so với cùng kỳ năm 2014, CPI tháng 12/2015 tăng 0,6% so với cùng kỳ năm 2014. CPI bình quân năm 2015 tăng 0,63% so bình quân năm 2014, nguyên nhân do giá dầu giảm và hàng hóa trong nước dồi dào; thu ngân sách nhà nước vượt dự toán; tổng cầu và sức mua tăng; môi trường đầu tư kinh doanh được cải thiện, vốn FDI và số doanh nghiệp thành lập mới tăng; trật tự an toàn xã hội được tăng cường, giữ vững. Mức tăng trưởng khu vực dịch vụ tăng 6,33%, tỷ trọng khu vực dịch vụ trong tổng cơ cấu của nền kinh tế quốc dân năm 2015 đạt 40-41%; một số ngành vẫn duy trì tốc độ tăng trưởng cao như bán buôn, bán lẻ, thông tin và truyền thông, ...

- Các dự án đã đầu tư đưa vào khai thác có hiệu quả; tài chính Công ty lành mạnh, bảo toàn và phát triển vốn; Các bất động sản đã hoàn chỉnh pháp lý về thuê đất; hệ thống các quy chế, quy định của Công ty tương đối hoàn chỉnh; tinh thần tiết kiệm luôn được nâng cao; công tác PCCC, an ninh trật tự đã được tăng cường thường xuyên.

2/ Khó khăn:

- Tình hình sản xuất và xuất khẩu của khu vực trong nước còn hạn chế; giá dầu và nông sản có xu hướng tiếp tục giảm; tái cơ cấu gắn với đổi mới mô hình tăng trưởng kinh tế vĩ mô chưa đạt yêu cầu; Quá trình hội nhập vẫn còn nhiều khó khăn và thách thức; nợ công, nợ xấu tăng; năng suất lao động còn thấp, ...

Thị trường kinh doanh bất động sản vẫn còn trầm lắng, tồn kho bất động sản còn lớn, cho thuê văn phòng, mặt bằng kinh doanh còn khó khăn, ...

- Chính phủ điều chỉnh giá thuê đất theo cơ chế thị trường làm chi phí giá thuê đất tăng mạnh, UBND Thành phố có Quyết định số 35/2015/QĐ-UBND ngày 14/7/2015 quy định về hệ số điều chỉnh giá đất năm 2015, ảnh hưởng đến các chỉ tiêu kế hoạch của Công ty năm 2015. Kinh doanh thương mại vẫn còn nhiều khó khăn, còn rủi ro, thị trường ngày càng cạnh tranh gay gắt.

II- Kết quả thực hiện năm 2015:

1/- Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2015:

Các chỉ tiêu	Đvt	TH năm 2014	Kế hoạch năm 2015	TH năm 2015	% so KH năm 2015	% so cùng kỳ năm 2014
I. Tổng doanh thu	Tr.đ	115.581	95.000	106.145	111,73	91,84
1- Doanh thu thương mại	Tr.đ	82.354	60.850	72.814	119,66	88,42
2- Doanh thu dịch vụ	Tr.đ	29.906	31.350	32.864	104,83	109,89
3- Doanh thu tài chính, TN khác	Tr.đ	3.321	2.800	467	16,68	14,06
II. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	8.305	8.200	9.095	110,91	109,51
III. Thuế & các khoản phải nộp ngân sách NN	Tr.đ	8.628	9.000	10.562	117,35	122,41

- Tổng doanh thu thực hiện năm 2015 đạt 111,73% KH 2015; giảm 8,16% so với cùng kỳ năm 2014, trong đó: Doanh thu thương mại đạt 119,66% KH 2015, giảm 11,58% so cùng kỳ; Doanh thu dịch vụ đạt 104,83% KH 2015, tăng 9,89% so cùng kỳ;

- Lợi nhuận trước thuế thực hiện năm 2015 đạt 110,91% KH 2015, tăng 8,51% so với cùng kỳ năm 2014;

- Thuế & các khoản phải nộp ngân sách Nhà nước thực hiện năm 2015 đạt 117,35% KH 2015, tăng 22,41% so với cùng kỳ năm 2014.

- Trong tháng 12/2015, thực hiện việc phát hành cổ phiếu thưởng cho cổ đông hiện hữu, tăng vốn Điều lệ Công ty từ 20 tỷ lên 25 tỷ đồng theo Nghị quyết ĐHĐCĐ Công ty.

- Cổ tức năm 2015: hoàn thành 100% kế hoạch 2015; cụ thể, tháng 8/2015 đã chi tạm ứng cổ tức đợt 1 năm 2015 là 2 tỷ đồng, bằng 10% vốn Điều lệ (VĐL) 20 tỷ (tương đương 8% VĐL 25 tỷ); tháng 01/2016 đã chi cổ tức đợt 2 năm 2015 là 2 tỷ đồng, bằng 08% VĐL 25 tỷ; dự kiến chi đợt 3 năm 2015 là 0,5 tỷ đồng, bằng 02% VĐL 25 tỷ vào tháng 04/2016 (sau khi đã kiểm toán Báo cáo tài chính 2015).

2/- Công tác kinh doanh và tài chính:

2.1- Kinh doanh:

- Hoạt động kinh doanh thương mại: thực hiện vượt kế hoạch nhưng giảm so năm 2014 về doanh thu, ổn định việc làm, thu nhập người lao động, đảm bảo an toàn vốn.

- Hoạt động kinh doanh dịch vụ: thực hiện vượt kế hoạch và tăng so năm 2014 về doanh thu; luôn chủ động tìm kiếm khách hàng lấp đầy mặt bằng còn trống, nâng cao hiệu quả kinh doanh. Cùng các đối tác quản lý, vận hành và khai thác các dự án đã đầu tư mang lại hiệu quả ổn định.

- Rà soát thanh quyết toán hợp đồng hết hạn và đàm phán ký hợp đồng mới, thực hiện theo định hướng của Ban lãnh đạo Công ty về nâng cao hiệu quả kinh doanh dịch vụ trong năm 2016.

2.2- Tài chính:

- Hoàn thành Báo cáo tài chính năm 2014 đã kiểm toán trình Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015; Thực hiện tốt công tác lập báo cáo tài chính hàng quý của năm 2015.

- Thực hiện tốt công tác báo cáo thuế và các nghĩa vụ nộp ngân sách của Công ty như các loại thuế, tiền thuê đất, bảo hiểm xã hội, ...

- Triển khai công tác kế toán quản trị tài chính: dự kiến dòng tiền tháng, quý và kiểm soát kế hoạch tài chính 2015, ... Tiếp tục thực hiện quyết toán các công trình đã đầu tư và tiến hành triển khai xác lập sổ hồng cho các bất động sản của Công ty.

3/- Công tác đầu tư và nâng cấp sửa chữa:

- *Dự án 169 Điện Biên Phủ, Phường 15, Quận Bình Thạnh:* tiếp tục tìm kiếm các đối tác tiềm năng để có thể triển khai đầu tư dự án (hợp tác đầu tư tương tự như hợp tác thực hiện dự án Trung tâm TM-DV Hàng Xanh).

- *Dự án đầu tư kinh doanh khách sạn tại bất động sản 36 Lưu Văn Lang:* tiếp tục nghiên cứu đề xuất phương án khả thi nâng cao hiệu quả kinh doanh về khai thác tài sản và tìm kiếm đối tác hợp tác kinh doanh.

- *Công tác nâng cấp sửa chữa:* Thực hiện duy tu, bảo dưỡng đảm bảo các bất động sản được khai thác kinh doanh tốt, đáp ứng nhu cầu của khách hàng (các villas tại quận 2, Trung tâm Đại Quang Minh).

4/- Công tác khác:

- Công tác giao ban, sơ tổng kết hoạt động kinh doanh luôn được tổ chức thực hiện tốt, công tác thi đua luôn được chú trọng. Tổ chức thân mật họp mặt cán bộ hưu trí Công ty đầu năm 2015.

- Tổ chức thành công Đại hội điểm Đại hội Đảng bộ Công ty nhiệm kỳ 2015-2020, bầu Đảng ủy và Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy nhiệm kỳ 2015 – 2020; Đảng ủy đã lãnh đạo thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị, xây dựng Đảng bộ Công ty trong sạch vững mạnh năm 2015.

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông Nhiệm kỳ III (2015-2020) bầu Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát mới; bổ nhiệm Tổng giám đốc và tổ chức công tác bàn giao các chức danh quản trị và điều hành Công ty, thay đổi giấy phép đăng ký kinh doanh.

- Tổ chức tốt Hội nghị người lao động năm 2015, đã thông qua việc sửa đổi, bổ sung thỏa ước lao động tập thể năm 2013-2016; bầu mới thành viên tổ đối thoại theo Quy chế đối thoại của Công ty, tổ chức đối thoại theo đúng quy định, nội dung gắn liền với và thực hiện tốt thỏa ước lao động cùng các giải pháp thực hiện kế hoạch SX-KD của Công ty.

- Nghiên cứu thực hiện bổ sung, sửa đổi Điều lệ Công ty theo Luật doanh nghiệp năm 2014 và phù hợp tình hình cụ thể của Công ty.

- Hoàn tất việc tự kiểm kê các bất động sản Công ty. Công tác tiết kiệm luôn được tăng cường, quản trị tốt.

- Đã triển khai từng CB – CNV Công ty tự thực hiện bản mô tả công việc thực tế, phục vụ công tác sắp xếp bố trí nhân sự phù hợp khả năng và công tác đào tạo của Công ty, từng bước tái cơ cấu tổ chức và phát triển nguồn nhân lực đáp ứng định hướng chiến lược phát triển Công ty trong giai đoạn mới.

- Cải tiến hình thức và nội dung website Công ty nhằm phản ánh nhanh chóng, kịp thời đến cổ đông, nhà đầu tư các mặt hoạt động sản xuất – kinh doanh của Công ty, đồng thời qua đó giới thiệu và tìm kiếm đối tác hợp tác đầu tư kinh doanh.

- Công tác phòng cháy chữa cháy và an ninh trật tự đã được thực hiện tốt, luôn quan tâm và trang bị công cụ dụng cụ PCCC cho văn phòng và các chi nhánh; Thường xuyên kết hợp với lực lượng công an PCCC kiểm tra các phương tiện, công cụ đảm bảo an toàn PCCC, an toàn sử dụng điện định kỳ, đột xuất; tổ chức trực bảo đảm an toàn trong các ngày lễ, tết; cử nhân sự bảo vệ tham gia tập huấn nghiệp vụ công tác PCCC do Phòng CS PCCC quận 1 tổ chức.

- Thực hiện tốt công tác xã hội từ thiện: CB-CNV đóng góp kinh phí cho công tác xã hội từ thiện, ủng hộ bão lụt, Satra vì biển đảo quê hương, học bổng Nguyễn Đức Cảnh; hỗ trợ xây 02 nhà tình thương tại xã Trà côn, huyện Trà ôn, tỉnh Vĩnh Long và phường 28, quận Bình Thạnh, TP.Hồ Chí Minh.

- Tổ chức đi thăm và tặng quà cho các Mẹ VNAH và Thương binh nhân dịp Tết Nguyên Đán 2015 và ngày 27/7; tặng quà cho các cháu là con CB-CNV trong Công ty nhân ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6. Tổ chức trang trọng kỷ niệm 125 năm ngày sinh của Chủ Tịch Hồ Chí Minh (19/05/1890-19/05/2015); Tổ chức kỷ niệm ngày Phụ nữ VN 20/10, ngày thành lập QĐ ND VN 22/12. Trao học bổng Nguyễn Đức Cảnh năm học 2015-2016 cho các cháu học sinh giỏi và con CB-CNV trong Công ty có hoàn cảnh khó khăn; thực hiện may đồng phục; khám sức khỏe định kỳ cho CB-CNV Công ty.

- Tổ chức 02 Đoàn cho 50% CB-CNV Công ty đi tham quan nghỉ mát đợt 1 (2015-2016), 1 Đoàn đi Myanmar, 1 Đoàn Đà Nẵng - Huế - Quảng bình trong tháng 03 năm 2015 theo Thỏa ước lao động tập thể năm 2013-2016 và tổ chức cho các chị em phụ nữ đi du lịch Vũng tàu nhân ngày phụ nữ Việt nam 20/10; tổ chức cho cán bộ chủ chốt Công ty họp mặt, giao lưu với Hội đồng quản trị tại Phú Quốc.

5/- Các mặt đạt được:

- Công ty đã tổ chức, điều hành thực hiện hoàn thành sớm và vượt các chỉ tiêu chủ yếu kế hoạch năm 2015, cụ thể: tổng doanh thu thực hiện vượt 11,73% so KH 2015; lợi nhuận trước thuế thực hiện vượt 10,91% KH 2015, tăng 8,51% so với cùng kỳ năm 2014. Hoạt động kinh doanh dịch vụ tiếp tục ổn định và tăng trưởng cao 9,89% so cùng kỳ năm 2014; Hoàn thành phát hành cổ phiếu thưởng 5 tỷ đồng từ nguồn thặng dư vốn và dự kiến hoàn thành 100% kế hoạch 2015 về chi cổ tức bằng tiền 4,5 tỷ đồng (tương đương 18% vốn Điều lệ 25 tỷ đồng) cho cổ đông theo Nghị quyết ĐHĐCĐ Công ty. Tài chính Công ty lành mạnh, bảo toàn và phát triển vốn.

6/- Khó khăn, tồn tại:

- Chưa triển khai đầu tư dự án 169 Điện Biên Phủ do thị trường chưa thuận lợi; tiền thuê đất nộp Nhà nước tiếp tục tăng mạnh trong năm 2015 làm ảnh hưởng đến chỉ tiêu lợi nhuận năm 2015.

- Việc thu tiền cho thuê có biểu hiện khó thu đối với 01 số khách hàng thuê; Hiệu quả kinh doanh thương mại chưa cao, còn rủi ro trong thanh toán nợ bán hàng.

PHẦN B- KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2016

I/- Thuận lợi - Khó khăn:

1/- Thuận lợi:

- Đại hội Đảng Cộng Sản Việt Nam lần thứ XII thành công, Quốc hội nước ta và HĐND (Khóa mới) các cấp sẽ được bầu trong quý 2 năm 2016 là hai hoạt động chính trị đáng chú ý và được kỳ vọng cho sự phát triển kinh tế Việt Nam, mở ra giai đoạn phát triển mới, kinh tế cả nước có nhiều cơ hội phát triển kinh tế, tạo nhiều việc làm.

- Kinh tế vĩ mô sẽ tiếp tục chuyển biến tích cực, kỳ vọng tăng trưởng kinh tế năm 2016 sẽ tốt hơn năm 2015; kinh tế vĩ mô có nhiều tín hiệu tích cực, tiếp tục ổn định và tăng trưởng, tiết tục kìm chế lạm phát; Chính phủ tiếp tục tiến hành cải cách trên nhiều lĩnh vực. Các dự án đầu tư đã đưa vào khai thác được duy trì có hiệu quả; tài chính Công ty lành mạnh, bảo toàn và phát triển vốn; các bất động sản đã hoàn chỉnh pháp lý về thuê đất; hệ thống các quy chế, quy định của Công ty tương đối hoàn chỉnh.

1.2- Khó khăn:

- Trong quá trình hội nhập sâu rộng, Việt Nam tham gia vào Cộng đồng kinh tế Asian (AEC), Hiệp định kinh tế xuyên Thái Bình Dương (TPP) chuẩn bị được ký kết, các hiệp định khác tạo nhiều cơ hội cũng như nhiều thách thức lớn.

- Thực hiện chủ trương của Chính phủ, Quyết định số 35/2015/QĐ-UBND của UBND Thành phố, Chi cục thuế quận 1 vừa có thông báo truy thu tiền thuê đất đối với các bất động sản Công ty trên địa bàn quận 1 làm tăng chi phí thuê đất, ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty năm 2016.

- Thị trường bất động sản tiếp tục cạnh tranh, có xu hướng ảm đạm nhưng còn nhiều khó khăn, ...

- Khách hàng Công ty Phú Hưng Thịnh còn nợ tiền thuê đến cuối năm 2015 hơn 1,55 tỷ đồng, vi phạm hợp đồng đã ký, Công ty sẽ triển khai các biện pháp quyết liệt để giải quyết dứt điểm việc nợ tiền thuê. Kinh doanh thương mại vẫn còn rủi ro cần quản lý, thị trường ngày càng cạnh tranh gay gắt.

II/- Các chỉ tiêu chủ yếu kế hoạch năm 2016:

Các chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch năm 2015	TH năm 2015	Kế hoạch năm 2016	% KH2016 so TH 2015
I. Tổng doanh thu	Tr.đ	95.000	106.145	95.000	89,50
1- Doanh thu thương mại	Tr.đ	60.850	72.814	60.400	82,95
2- Doanh thu dịch vụ	Tr.đ	31.350	32.864	34.000	103,46
3- Doanh thu tài chính, TN khác	Tr.đ	2.800	467	600	128,48
II. Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	8.200	9.095	9.800	107,75
III. Thuế & các khoản phải nộp ngân sách NN	Tr.đ	9.000	10.562	10.500	99,41

Kế hoạch năm 2016: tập trung phát triển nâng cao chất lượng và hiệu quả trong lĩnh vực kinh doanh dịch vụ; tăng cường quản lý chặt chẽ kinh doanh thương mại; nâng cao năng suất hiệu quả lao động, nâng cấp và áp dụng CNTT trong quản trị điều hành Công ty; tiếp tục công tác quản lý chi phí, dòng tiền để gia tăng lợi nhuận. Cụ thể:

- **Tổng doanh thu KH 2016: 95 tỷ đồng, bằng 89,5% so thực hiện năm 2015,** trong đó doanh thu thương mại giảm (-) 17,05%, doanh thu dịch vụ tăng (+) 3,46%, cụ thể:

+ **Doanh thu thương mại KH 2016 giảm (-) 17,05% so TH năm 2015:** do hoạt động kinh doanh vải sợi còn nhiều rủi ro trong thanh toán nợ bán hàng, thực hiện năm 2015 doanh thu cao nhưng hiệu quả kinh doanh rất thấp, cụ thể:

Doanh thu 72,54 tỷ đồng, chiếm 68,34% tổng doanh thu Công ty nhưng lợi nhuận chỉ đạt 131,4 triệu đồng, bằng 0,18% doanh thu kinh doanh và có tỷ trọng thấp trong tổng lợi nhuận Công ty 1,44%. Thực tế trên, Công ty chủ trương trong kinh doanh thương mại “phải an toàn vốn và hiệu quả”.

Do đó, xác định nhiệm vụ kế hoạch kinh doanh thương mại năm 2016 chỉ ở mức 82,95% so thực hiện năm 2015, cần an toàn vốn là trên hết và phải “tăng cường quản lý chặt chẽ kinh doanh thương mại”.

+ **Doanh thu dịch vụ KH 2016 chỉ tăng (+) 3,46% so TH năm 2015:** do doanh thu dịch vụ của 3 cao ốc (số 141 Nguyễn Du, 44-46 Phan Bội Châu, 219-221 XVNT) chiếm tỷ trọng lớn (khoảng 45,28%) và không tăng giá trong năm 2016 do chưa đến thời điểm tăng theo hợp đồng đã ký; doanh thu dịch vụ KH 2016 của các bất động sản còn lại tăng khoảng (+) 6,5%.

- **Lợi nhuận trước thuế KH 2016: 9,8 tỷ đồng, tăng 7,75% so thực hiện năm 2015.**

- **Cổ tức bằng tiền năm 2016 từ 15% đến 18% vốn Điều lệ (25 tỷ đồng):** mức này phù hợp với tình hình, cụ thể Công ty đang khai thác dịch vụ với hiệu suất tối đa; chi phí tiền thuê đất thực hiện theo thông báo nộp của các chi cục thuế là tạm tính và Công ty không còn khoản dự phòng cho việc truy thu tiền thuê đất (nếu có); đây là mức cổ tức tương đối tốt và bằng khoản 2 lần lãi suất tiền gửi ngân hàng hiện nay.

III/- Các nhiệm vụ trọng tâm năm 2016:

- **Kinh doanh thương mại:** Thị trường còn nhiều khó khăn thách thức, cần tăng cường công tác quản lý kinh doanh về tiền hàng, nợ phải thu và thu hồi nợ, không để hàng tồn kho khó bán, duy trì khả năng thanh toán của Công ty; nghiên cứu phát triển ngành hàng kinh doanh mới.

- **Kinh doanh dịch vụ:** Thường xuyên hỗ trợ, chăm sóc để giữ khách hàng, kiểm tra và đôn đốc thu tiền kinh doanh dịch vụ theo đúng điều khoản hợp đồng đã ký với khách hàng, có biện pháp linh hoạt, đổi mới và sáng tạo đảm bảo khai thác kinh doanh mặt bằng đạt hiệu quả cao nhất, phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2016.

Phát huy thế mạnh Công ty về phát triển kinh doanh dịch vụ, nghiên cứu các loại hình dịch vụ khác phù hợp với điều kiện đặc thù của Công ty như kinh doanh dịch vụ lưu trú tại bất động sản 36 Lưu Văn Lang, ...

- Công tác đầu tư và nâng cấp sửa chữa:

+ Dự án 169 Điện Biên Phủ, Phường 15, Quận Bình Thạnh: Tiếp tục nghiên cứu thị trường, tìm kiếm các đối tác tiềm năng để có thể triển khai đầu tư dự án theo yêu cầu Nghị quyết Hội đồng quản trị Công ty khi có đủ điều kiện;

+ Nghiên cứu tính khả thi và tìm kiếm đối tác hợp tác kinh doanh, tiếp tục tiến hành nhanh các thủ tục, điều kiện để có phương án khả thi nâng cao hiệu quả kinh doanh về khai thác tài sản tại bất động sản 36 Lưu Văn Lang;

+ Có kế hoạch và thực hiện sửa chữa nâng cấp, duy tu tại Trung tâm Bến Thành, tại cụm villas Thảo Điền, Trung tâm Thương mại Dịch vụ Đại Quang Minh, nhằm nâng cao tiện ích phục vụ khách hàng tốt hơn, đồng thời nâng cao giá trị tài sản Công ty, đảm bảo các bất động sản được khai thác kinh doanh tốt, đáp ứng nhu cầu của khách hàng; Tiếp tục nghiên cứu, lắp đặt hệ thống camera cho một số địa điểm bất động sản của Công ty.

+ Lên kế hoạch đầu tư phát triển các bất động sản Công ty: 14 Lưu Văn Lang, 30-36 Phan Bội Châu, 210-212 Hải Thượng Lãn Ông, 246 Hải Thượng Lãn Ông và 229 Tùng Thiện Vương.

- Xây dựng kế hoạch & tổ chức thành công ĐHĐCĐ năm 2016:

+ Hoàn thành nội dung các văn kiện (lập và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2015; các báo cáo hoạt động năm 2015 và kế hoạch năm 2016; và tiến hành tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2016, dự kiến tổ chức trong tháng 4 năm 2016. Sau Đại hội, triển khai quán triệt và thực hiện tốt Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2016.

+ Hoàn chỉnh Tờ trình bổ sung, chỉnh sửa Điều lệ Công ty phù hợp luật doanh nghiệp năm 2014 và tình hình cụ thể của Công ty, trình HĐQT và Đại hội đồng cổ đông năm 2016 thông qua.

- Rà soát Chiến lược kinh doanh Công ty giai đoạn 2013-2020, cập nhật kết quả thực hiện, bổ sung thông tin mới khi Việt Nam tham gia ký kết các hiệp định thương mại khu vực và thế giới, như TPP, cộng đồng kinh tế ASEAN (AEC), EVFTA, ... để nhận biết cơ hội và thách thức đối với Công ty trong thời gian tới, sẽ quán triệt đến từng CB-CNV về Chiến lược kinh doanh Công ty, dự kiến thực hiện sau Đại hội đồng cổ đông năm 2016.

- Tổ chức tốt Hội nghị người lao động năm 2016, thực hiện tốt thỏa ước lao động tập thể, Quy chế thực hiện dân chủ, Quy chế đối thoại và các quy định, quy chế khác của Công ty.

- Tiếp tục sắp xếp, luân chuyển bố trí cán bộ trên cơ sở nâng cao chất lượng, hiệu quả chất lượng công việc tại văn phòng Công ty cũng như các Trung tâm. Từng bước tái cơ cấu tổ chức nhân sự, nâng cao hơn nữa chất lượng, hiệu quả công việc.

+ Phát triển nguồn nhân lực theo chiều sâu trên cơ sở đào tạo (xây dựng kế hoạch chi tiết thực hiện đào tạo trong năm 2016) và tuyển mới cán bộ có trình độ

chuyên môn cao đáp ứng định hướng chiến lược phát triển Công ty trong giai đoạn mới.

+ Hoàn chỉnh và thực hiện phương án xây dựng thang bảng lương theo Nghị định số 49/2013/NĐ-CP ngày 14/5/2013 của Chính phủ về Quy định chi tiết thi hành một số điều của Bộ luật lao động về tiền lương.

+ Các phòng chức năng, chi nhánh xây dựng chương trình công tác cụ thể thực hiện tốt phong trào thi đua hoàn thành kế hoạch năm 2016.

- Tiếp tục thực hiện quyết toán các công trình đã đầu tư và tiến hành các thủ tục đề nghị cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu công trình cho các bất động sản của Công ty.

- Thực hiện thường xuyên tiết kiệm nâng cao hiệu quả kinh doanh.

- Xây dựng, vận hành tốt Website mới và hệ thống thư điện tử nội bộ trong toàn Công ty, rà soát, nâng cấp các thiết bị máy tính, cập nhật thường xuyên thông tin trên trang web luôn đổi mới, phong phú và phản ánh kịp thời các mặt hoạt động của Công ty. Nâng cao chất lượng áp dụng CNTT vào quản trị, điều hành và kinh doanh, tiến đến kinh doanh thương mại điện tử.

- Tổ chức thực hiện tốt Nội quy Công ty, công tác theo dõi, chấn chỉnh kỷ luật lao động Công ty; tăng cường công tác bảo vệ an ninh trật tự và an toàn phòng cháy chữa cháy tại các bất động sản; thường xuyên kiểm tra hệ thống điện, các công cụ PCCC tại các đơn vị trực thuộc Công ty trước, trong và sau Tết. Duy trì hiện trạng thông thoáng, an ninh trật tự và mỹ quan tại các trung tâm trực thuộc không để hiện tượng tái lấn chiếm lề đường trước mặt tiền của các Trung tâm.

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác xã hội từ thiện, hỗ trợ xây nhà tình nghĩa – tình thương, thăm hỏi và đóng góp phụng dưỡng các Mẹ VNAH và Thương binh của Công ty nhân các dịp Lễ, Tết; chăm lo đời sống cho người lao động Công ty (chi thưởng Tết, quà Tết cho người lao động khó khăn, ...); tổ chức có ý nghĩa các ngày Phụ nữ quốc tế 8/3, ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6, ngày thương binh liệt sỹ 27/7, ngày Phụ nữ VN 20/10, ngày thành lập QĐ ND VN 22/12. Tổ chức cho CB-CNV Công ty đi nghỉ mát đợt 2 giai đoạn năm 2015-2016./.

Nơi nhận:

- Cổ đông Cty Satraseco;
- Lưu: VT.

